

Serving  
GOVERNMENT,  
serving  
CANADIANS.

Au service du  
GOUVERNEMENT,  
au service des  
CANADIENS.

# Approvisionnement Maritime Fédéral

---

**Charles McColgan**

Directeur général, Secteur des services maritimes  
et des petits navires

**Perspectives d'approvisionnement maritime**

Ottawa, ON

Le 23 avril 2019



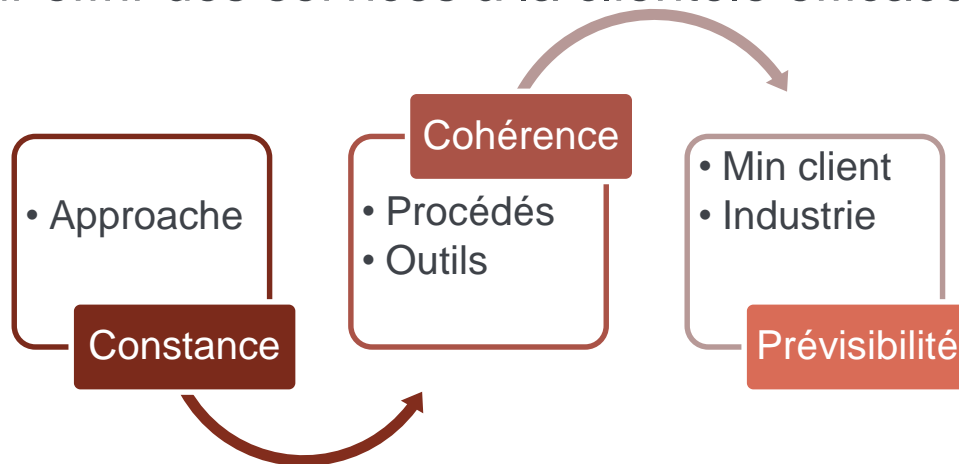
Public Services and  
Procurement Canada

Services publics et  
Approvisionnement Canada

**Canada**

# Objectif stratégique du SSMPN

- Les fournisseurs maritimes ont une meilleure connaissance des exigences (y compris l'innovation et l'écologisation) et sont mieux outillés pour faire des affaires avec le gouvernement
- Les clients/fournisseurs maritimes ont accès à des instruments de passation de marchés modernisés (qui sont incorporent des facteurs d'innovation et d'écologisation)
- Les professionnels de l'approvisionnement maritime sont mieux outillés pour offrir des services à la clientèle efficaces



# Bureau de Gestion de la Commodity Maritime (BGCM)

---

Pour répondre aux exigences de constance, cohérence et prévisibilité, le BGCM a élaboré et géré une **approche nationale** en matière de passation des marchés maritimes par l'exploitation:

- ❖ stratégies nationales de programmes,
- ❖ une approche de modernisation des marchés maritimes, et
- ❖ le Chapitre de la marine et le Secrétariat.



# Stratégies nationales de programmes & modernisation des marchés

---

Le groupe de travail sur la modernisation des marchés maritimes (GT MMM) englobe les directeurs maritimes de SPAC et d'autres ministères clés:

- ❖ Coordonner les efforts pour les exigences fédérales en matière de passation des marchés maritimes grâce à deux conférences et « G2B » réunions semestrielles en collaboration avec les départements partenaires
- ❖ Les possibilités de modernisation et d'innovation en matière d'achats collectivement identifiées
- ❖ Partage de leçons ministérielles apprises
- ❖ A fourni des recommandations, des priorités et des plans d'action au Comité interministériel de la marine (CIM) sur la base des résultats de consultation de l'industrie régionale

# Stratégies nationales de programmes & modernisation des marchés

- Nouvelle approche d'engagement auprès de l'industrie et de collaboration interministérielle – quatre (4) ateliers régionaux de l'industrie maritime au Canada
- Pour informer et moduler le développement de stratégies nationales de programmes pour:
  - ❖ La construction de petits navires (navires moins de 1,000 tonnes)
  - ❖ La réparation, le radoub et l'entretien comprennent l'ensemble des travaux relatifs au radoub et au prolongement de la vie utile, ainsi que les exigences liées au soutien en service (SES) des navires de toutes tailles.
- Explorer les moyens de rationaliser et de moderniser le processus d'approvisionnement

Victoria, C-B  
avril 2018

Hamilton, ON  
novembre 2017

Ville de Québec  
février 2018

Halifax, N-É  
janvier 2018



# Consultations auprès de l'industrie initiatives à court terme - 18 mois

Sujet	Sommaire	Mise à jour
Inspecteurs techniques sur place	Déterminer la viabilité et les méthodes d'acquisition et de développement des inspecteurs/soutiens techniques sur place	<ul style="list-style-type: none"><li>• Critères théoriques et options présentés</li><li>• Pilote achevé</li></ul>
Évaluation en 2 étapes	Appliquer systématiquement le processus de conformité échelonné aux enchères pour offrir plus de souplesse et explorer d'autres approches d'évaluation multiphasé.	<ul style="list-style-type: none"><li>• En liaison avec le groupe des politiques, en attente de publication de nouvelles lignes directrices</li></ul>



## Consultations auprès de l'industrie initiatives à court terme - 18 mois

Sujet	Sommaire	Mise à jour
Gabarit Marine	Élaborer des modèles normalisés (gabarits) de contrats SPAC.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Généré un gabarit standardisé de radoub à quai actuellement sous revue juridique.</li></ul>
Processus de pré-qualification	Pré-qualifier les entreprises, permettant aux soumissionnaires de soumettre des documents communs à tout moment.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Incorporé dans la DAMA pour les BPCR/BG</li></ul>



# Consultations auprès de l'industrie initiatives à moyen terme - 18 – 36 mois

Sujet	Sommaire	Mise à jour
Arrangement en matière d'approvisionnement/ Offres à commande	Développer/tirer parti des instruments d'approvisionnement pour des exigences de taille, de type, de complexité et de région similaires.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Émis une demande d'arrangement en matière d'appro (DAMA) pour bateaux pneumatiques à coque rigide (BPCR) et bateaux gonflables (BG).</li><li>• Planchons sur une OC nettoyage de coques</li></ul>





# Consultations auprès de l'industrie initiatives à moyen terme - 18 – 36 mois

Sujet	Sommaire	Mise à jour
Forfaits de travail/ Groupement	Examine les options de regroupement comme moyen de générer la meilleure valeur.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Réunion Jan 2019 pour la définition de problème/options</li></ul>
Gestion du rendement	Considérez les performances passées pour des contrats futurs pour inciter à la qualité.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Présentation au CCMI 26 mars, 2019</li></ul>
Termes et Conditions	Revoir les T&Cs pour assurer une meilleure constance et application.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Examen de la limitation de la responsabilité et des exigences en matière d'assurance</li><li>• Projet pilote de formation assurances et LDR</li></ul>



# Comité consultatif de l'industrie maritime (CCIM)

---

- Comité de niveau DG avec membres du SPAC, du MDN, de la GCC, de la GRC, d'ISDE et de Transports Canada
- La représentation de l'industrie comprend six associations industrielles liées à la marine et huit participants de segment de marché (rotation de 18 mois)
- Un forum pour la discussion d'une série de sujets transversaux, y compris; la planification, les interdépendances, les meilleures pratiques, l'innovation, les débouchés et les tendances du marché international, et l'état du secteur maritime canadien.
- Fournit des contributions aux plans, aide à la mise en œuvre et aux conseils du CIM (Comité de niveau DG avec membres du PSPC, du MDN, de la GCC, de la GRC, d'ISED et de Transports Canada)
- Complète l'engagement standard de l'industrie qui se produit dans le contexte des processus d'approvisionnement individuels



# Marine Industry Advisory Committee (MIAC)

---

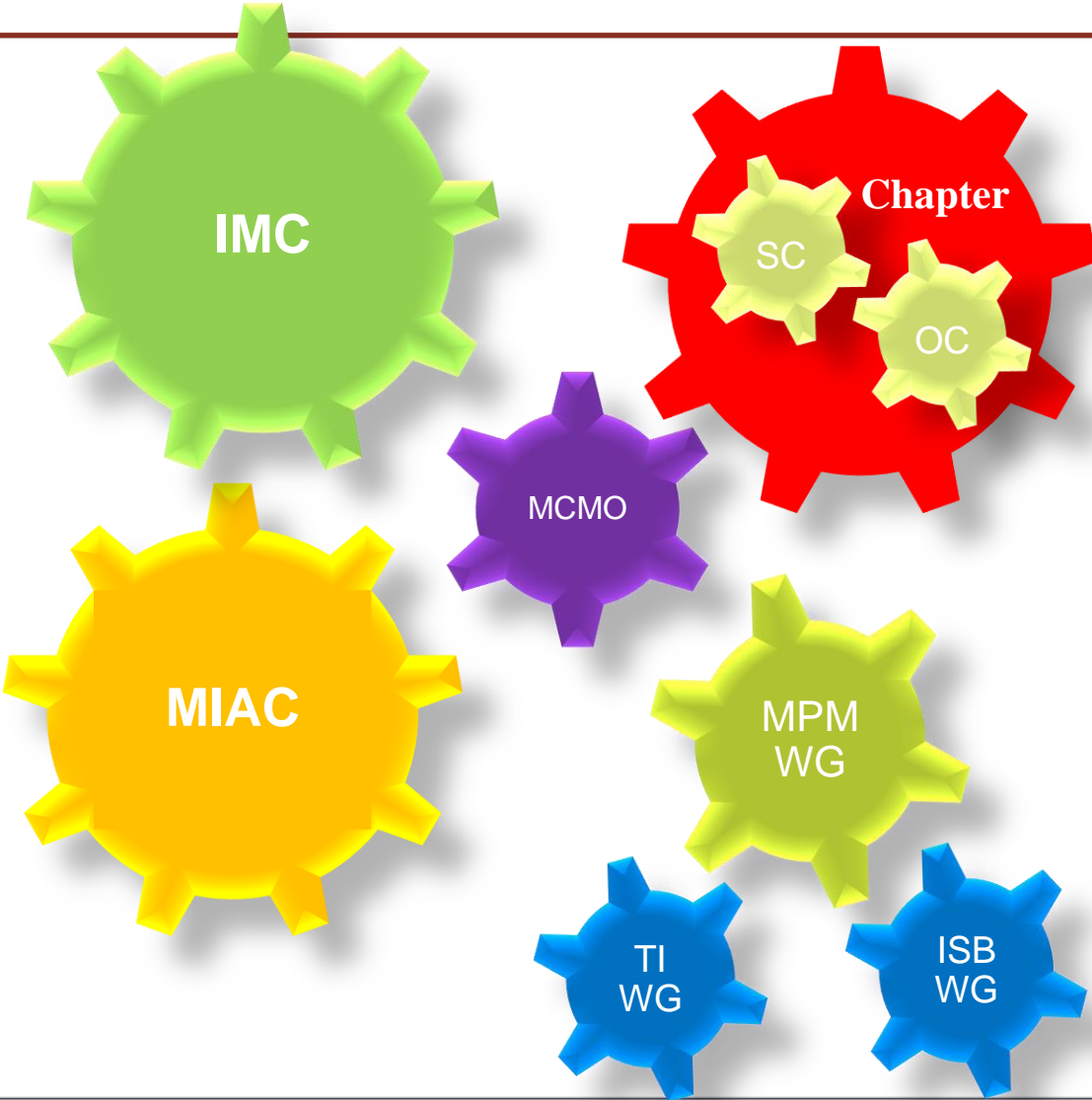
- Succès de la première réunion du CCIM (26 mars 2019 à Halifax, N-É)
  - ❖ Points de l'ordre du jour inclus:
    - Contexte stratégique
    - Conscience de l'environnement
    - Risques/dépendances
    - Ateliers maritimes régionaux
    - Innovation et écologisation
    - Favoriser le développement du marché
- Les minutes actuelles sont en rédaction et devraient être transmises au CCIM d'ici la première semaine de mai
- Réunions trimestrielles sur une base de rotation dans toutes les régions avec un compte rendu des discussions à être affichées sur Achat et Ventes
- Prochain CCIM prévu à Montréal le 18 juin

---

Merci



# Annex A Relational Landscape



**Legend:**

**Interdepartmental Marine Committee (IMC)**

**Chapter – Marine Chapter  
Steering Committee (SC)  
Operational Committee (OC)  
HR Working Group (HR WG)  
Standardisation WG (Std)**

**Marine Commodity Management Office (MCMO)**

**Marine Procurement Modernization (MPMWG)  
Technical Inspector WG (TI WG)  
Interdepartmental Small Boat (ISB WG)**

**Marine Industry Advisory Committee (MIAC)**



# Annex B - MIAC membership

---

## Government members

- A/DG MSSVS, PSPC, Chair – Dave Hatherall
- DG Maritime Equipment Program Management, DND - Commodore Chris Earl
- DG Integrated Technical Services, CCG - Sam Ryan
- DG Material and Assets Management, RCMP - Milton Jardine
- DG, Aerospace, Defence and Marine Branch, ISED - Mary Gregory
- DG, Industrial Technological Benefits Branch, ISED – Jeff Waring
- DG, Air and Marine Programs, Transport Canada - Ross Ezzeddin

## Association members

- Canadian Institute of Marine Engineering (CIMarE) - Bud Streeter, Honorary President
- Atlantic Canada Aerospace and Defence Association (ACADA) - Richard Billard, President/CEO
- Association of British Columbia Marine Industries (ABCMI) - Leann Collins, Director of Projects and Stakeholder Relations
- Canadian Association of Defence and Security Industries (CADSI) - Nicolas Todd, VP Government Relations and Communications
- Canadian Ferry Association (CFA) - Serge Buy, CEO
- Nova Scotia Boatbuilders Association - Tim Edwards, Executive Director



# Annex B – MIAC membership (continued)

---

## Industry Market Segment representation (18 month rotation)

- **Repair, Refit and Maintenance**
  - Newdock, St.John's Dockyard Ltd. - Richard Eddy, Operations Manager
  - Canada Maritime Engineering Ltd. (CME Ltd.) - Raymond Gallant, Vice President of Operations
- **In-Service Support**
  - SNC-Lavalin - Clint Laidlaw, Senior Manager Business Development
  - Secunda Canada LP - Darrell Sheppard, President and CEO
- **Small Vessel Construction**
  - Rosborough Boats - Robert Cascoigne, Director Business Development
  - Chantier Naval Forillon Inc. - Jean-David Samuel, Président-directeur général
- **Supply Chain**
  - Wartsila Canada Ltd. - Pieter Groot, Contract Manager
- **Naval Architecture and Engineering**
  - Genoa Design International Ltd. - Leonard Pecore, Founder & Chair of the Board

